

# **Quelles solutions pour le maillage ?**

## Le forfait, une autre façon de rémunérer le vétérinaire

**Echanges sur l'intérêt partagé  
d'un forfait de soins et de suivi des ruminants**

*Mercredi 17 avril 2024, journée animée par Irène Lopez*



# Accueil

---

**Pascal FEREY**, président CDA 50

**Matthieu MOUROU**, vétérinaire, membre CNOV

**Bienvenue  
à la Chambre d'Agriculture France !**



# Programme de la journée

## *Accueil*

- **Contexte général**
- **Comprendre le fonctionnement du forfait de soins et de suivi (bovin lait)** (Témoignages et étude qualitative)
- **Quel impact économique du forfait de soins et de suivi ?** (Etude de cas et modélisation)

## **Points de vue éleveur et vétérinaire**

## *Pause repas*

- Table ronde : **Attractivité des métiers et soutien à l'installation**
- Atelier de réflexion : **Adaptation à d'autres filières et impact sur le maillage vétérinaire**

## *Clôture*

# QUELLES SOLUTIONS POUR LE MAILLAGE ?

**Le forfait,  
une autre façon de rémunérer le vétérinaire**

## CONTEXTE GENERAL

---

**Matthieu MOUROU**

**Commission SPV USS**

**CNOV**

# 1<sup>ère</sup> partie

## **AMI et Diagnostics de Territoires**

---

# AMI et Diagnostics de Territoires

## Une convergence OPV - OPA - DGAL

- **Sujet récurrent : feuille de route en 2016**
- **Objectiver :**
  - **Les alertes en provenance des territoires relayées par les OPV**
  - **Les travaux de l'Observatoire National de la Démographie Vétérinaire**
  - **Les tensions fortes en matière de ressources humaines vétérinaires**
- **Nécessité de resserrer une feuille de route inefficace**
- **Loi DDADUE du 3 décembre 2020 et les décrets d'application**
- **Traduire la loi par une action au plus près des territoires**

# AMI et Diagnostics de Territoires

## Objectifs de la convention DGAL/CNOV

- Disposer d'une méthode de diagnostic territorial,
- Disposer d'une boîte à outils recensant tous les dispositifs et leurs critères d'indication,
- Disposer d'un cadre national permettant à tous les territoires :
  - D'engager un diagnostic territorial,
  - De définir un plan d'actions
  - Et d'en suivre la mise en place.

# AMI et Diagnostics de Territoires

## Le choix d'un AMI, un choix pertinent !

- 27 territoires candidats
- 11 territoires pilotes dans 8 régions représentant une diversité des situations en France :
  - 5 territoires en situation subclinique : tensions avérées dans les entreprises vétérinaires
  - 3 territoires en situation très dégradée
  - 3 cas spécifiques



# AMI et Diagnostics de Territoires

## Cinq facteurs de réussite

- Un territoire suffisamment homogène pour limiter les situations particulières.
- Rassembler toutes les parties prenantes du territoire.
- Un chef de file clair et légitime.
- Mobilisation des moyens adaptés aux enjeux.
- Un constat et un diagnostic clair et partagé permettant d'ancrer les solutions dans les réalités locales.

# AMI et Diagnostics de Territoires

## Les constats

- **Des situations très diverses :**
  - **Densité et nature de l'élevage**
  - **Densité de population humaine**
  - **Une évolution très divergente des structures vétérinaires**
  - **Les handicaps naturels ou d'infrastructures**
- **Les invariants :**
  - **Baisse du nombre d'élevage**
  - **Difficultés liées à la ruralité**
  - **L'attractivité des entreprises vétérinaires**

# Les enseignements

## Les points saillants

- La grande diversité des territoires impose un travail collectif
- La nécessité d'un cadre national et d'une boîte à outils.
- Attractivité des entreprises vétérinaires et la résolution des problèmes organisationnels et humains
- Une vision prospective est indispensable.

# Les enseignements

## Les points saillants

- **Maillage trop dégradé et/ou les handicaps locaux trop importants :**
  - Pas de solutions satisfaisantes,
  - Quelques services essentiels peuvent être maintenus avec un soutien public significatif.
- **Intervention précoce : solutions nombreuses, pertinentes et peu couteuses.**

# Les enseignements

## La synthèse

- **Un centre de ressources évolutives hébergé sur le site [veterinaire.fr](http://veterinaire.fr) en accès public :**
  - Une méthodologie nationale
  - Un rapport national de synthèse
  - Le rapport des 11 territoires pilotes à valeur d'exemple et d'inspiration
  - 12 fiches actions

DOSSIER THÉMATIQUE

### Maillage vétérinaire au service de l'élevage

Centre de ressources et de partage

[Consulter le dossier →](#)

### Maillage vétérinaire au service de l'élevage

Centre de ressources et de partage

Publié le 17 février 2023



# Les enseignements

## La synthèse

- **Les 12 fiches actions :**
  - **Synthèse des réflexions territoriales**
  - **Point de convergence**
  - **4 grandes catégories :**
    - **Accueil et Logement**
    - **Permanence et Continuité des soins**
    - **Divers**
    - **Les expérimentations**

DOSSIER THÉMATIQUE

### Maillage vétérinaire au service de l'élevage

Centre de ressources et de partage

Consulter le dossier →

### Maillage vétérinaire au service de l'élevage

Centre de ressources et de partage

Publié le 17 février 2023



# Et maintenant !

## Cellule de surveillance et d'appui au maintien d'un maillage vétérinaire

- **Ses missions :**

- **Surveiller**

- **Analyse de données**

- **Recueil d'informations : [maillage.veterinaire@ordre.veterinaire.fr](mailto:maillage.veterinaire@ordre.veterinaire.fr)**

- **Alerter**

- **Déclencher un diagnostic de territoire**

- **Accompagner**

- **Suivre**

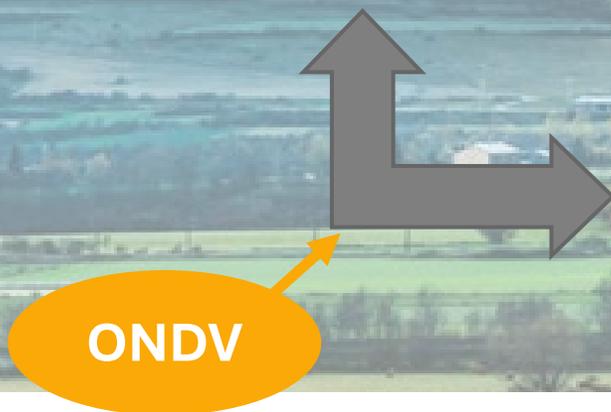
- **Innover**

- **Expérimenter**

- **Rapport annuel**

# Et maintenant !

## Organisation



# 2<sup>ème</sup> partie

# La Forfaitisation

---

# Les conclusions de l'AMI

## La contractualisation

- **Problème de définition**
  - Amalgame contractualisation / conventionnement
  - Réalité du service
  - Beaucoup de méconnaissance et pas mal de défiance
- **Evaluation**
  - De la pertinence
  - De leurs critères d'indication
  - Des conditions de mise en œuvre

# Définitions

## Contractualisation / Conventionnement

- **Contractualisation**

- Art 1101 Code civil :

- « *Le contrat est un accord de volontés entre 2 ou plusieurs personnes destiné à créer, modifier, transmettre ou éteindre des obligations* »

- Engagement réciproque du vétérinaire et de l'éleveur

- Vétérinaire : réalisation d'un ensemble d'actes définis

- Eleveur : versement à échéances fixes d'une somme d'argent définie

- **Conventionnement**

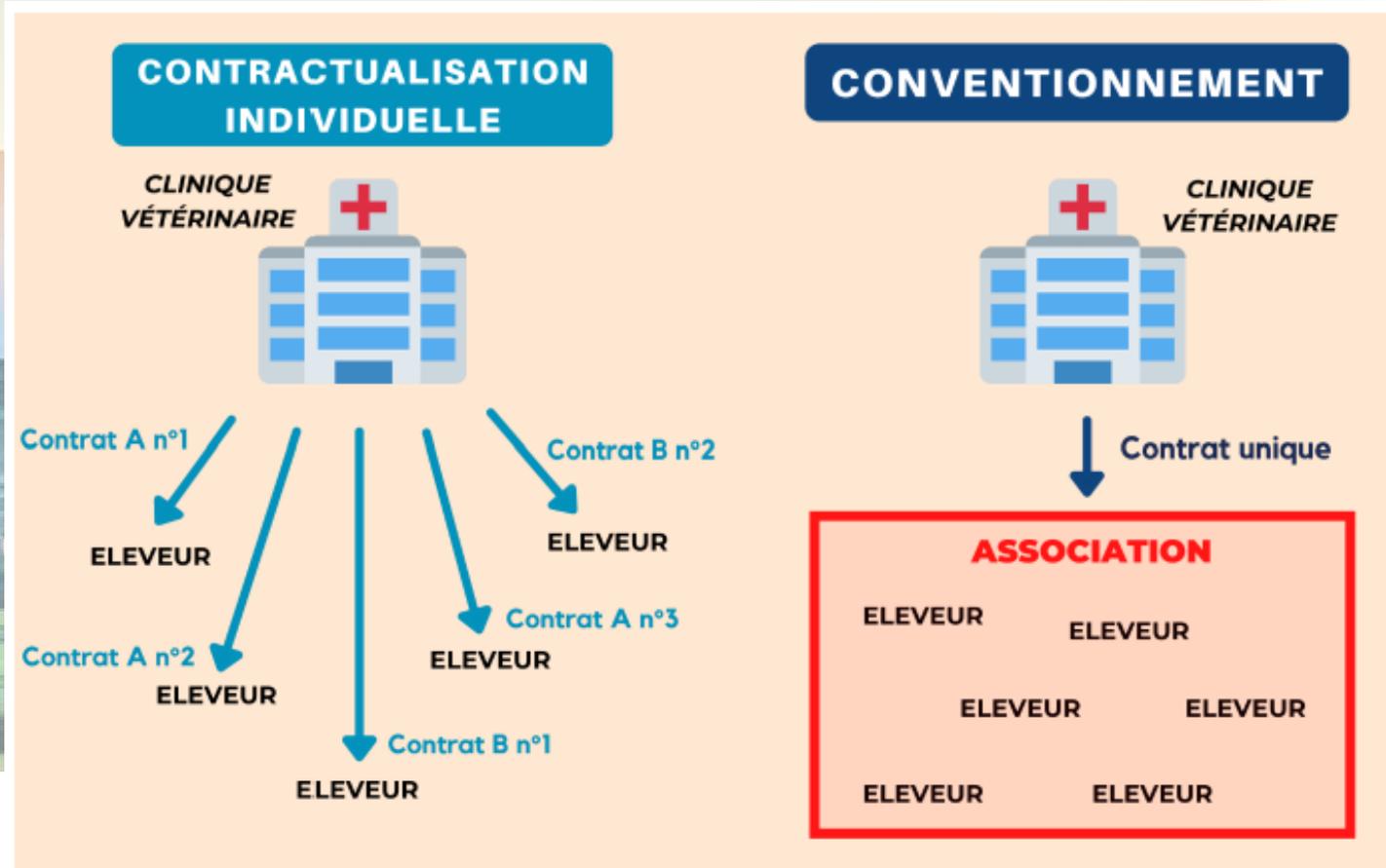
- Association d'éleveurs loi 1901

- Structure vétérinaire libérale

- Les exploitations agricoles sont toutes soumises au même contrat

# Définitions

## Contractualisation / Conventonnement



# Définitions

## Qu'est-ce que la forfaitisation ?

- **Qu'est-ce que c'est ?**
  - Forfaitisation : fait de rendre forfaitaire
  - Forfait = abonnement
- **Conditions**
  - Engagement bilatéral
  - Paiement échelonné sur l'année
  - Service parfois partiellement préformaté (par ex : suivi repro)

# 3<sup>ème</sup> partie

## Le cadre réglementaire

---

# Code de Déontologie

- **Article R.242-33 § IV**  
*« Le vétérinaire respecte les engagements contractuels qu'il prend dans l'exercice de sa profession »*
- **Article R.242-48 § I**  
*« Le vétérinaire doit respecter le droit que possède tout propriétaire ou détenteur d'animaux de choisir librement son vétérinaire »*
- **Article R.242-48 § IV**  
*« Il assure la continuité des soins aux animaux qui lui sont confiés... »*
- **Article R.242-49**  
*« Les honoraires du vétérinaire sont déterminés avec tact et mesure en tenant compte de la nature des soins donnés et des circonstances particulières »*
- **Article R.242-61**  
*« Les vétérinaires doivent participer à la permanence des soins. »*

# Conclusion

---



# Merci



# COMPRENDRE LE FONCTIONNEMENT DU FORFAIT DE SOINS ET DE SUIVI

## Bovin lait

### TEMOIGNAGES

---

*Séquence animée par Irène LOPEZ*

Avec les témoignages de :

- Frédéric Arzur, vétérinaire
- Antoine Prioux, éleveur
- Sébastien Landais, éleveur
- Olivier Crenn, vétérinaire
- Julien Le Tual, vétérinaire

# Frédéric Arzur



# Sébastien Landais



# Julien Le Tual



# Antoine Prioux



Olivier Crenn



# **COMPRENDRE LE FONCTIONNEMENT DU FORFAIT DE SOINS ET DE SUIVI**

## **Bovin lait**

### **ETUDE QUALITATIVE**

---

**Florence BEAUGRAND, maître de conférences Oniris Vetagrobio**

# Le contrat forfaitaire de soins et de suivi en filière bovine laitière, une analyse du point de vue de l'éleveur

**Quelles solutions pour le maillage ?**

**Le forfait, une autre façon de rémunérer le vétérinaire**

Journée de réflexion organisée dans le cadre  
de la cellule de surveillance et de soutien du maillage vétérinaire

Paris, 17 avril 2024

**Florence BEAUGRAND, Maitre de conférences, UMR BIOEPAR**

[florence.beaugrand@oniris-nantes.fr](mailto:florence.beaugrand@oniris-nantes.fr)

**Julien ANDRIEU, DVM**

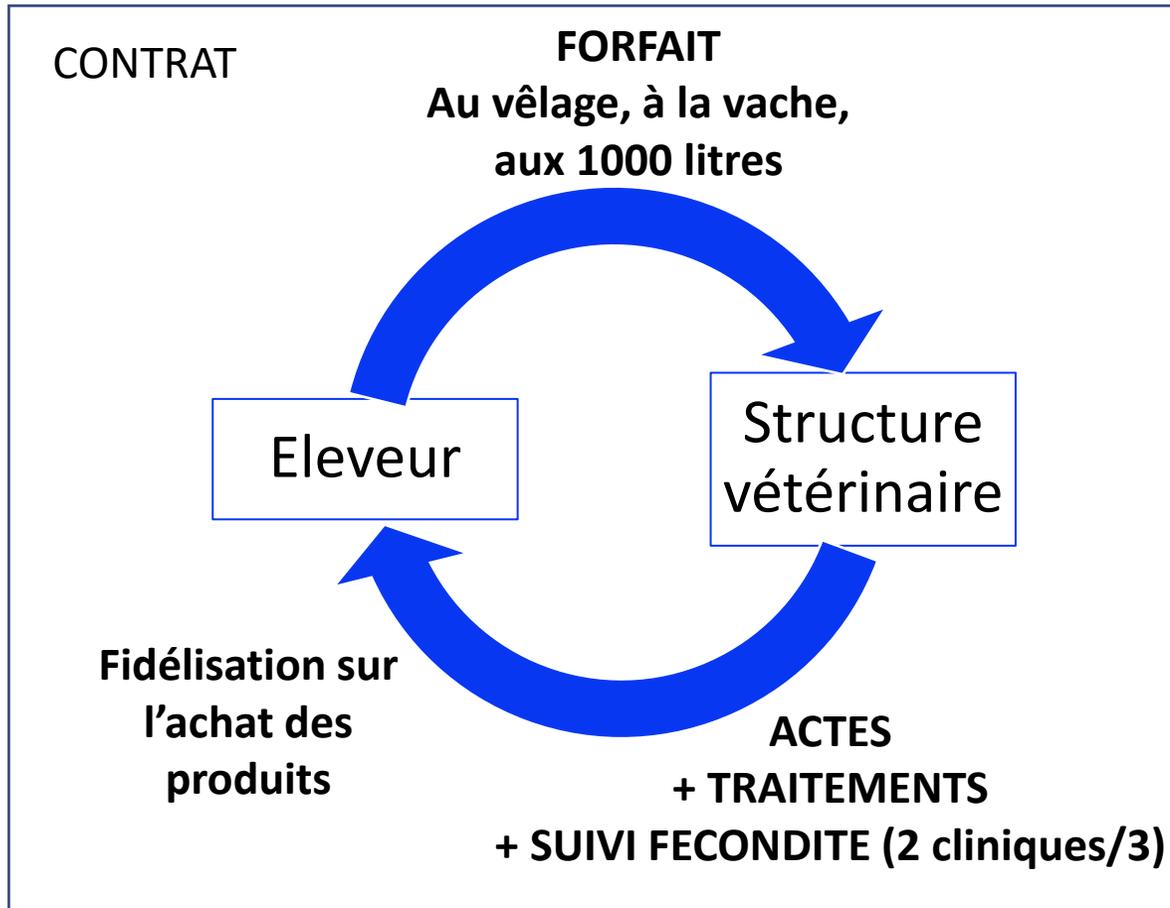
[andrieu.veterinaire@gmail.com](mailto:andrieu.veterinaire@gmail.com)

**Nathalie Bareille, DVM, Professeur, UMR BIOEPAR**

[nathalie.bareille@oniris-nantes.fr](mailto:nathalie.bareille@oniris-nantes.fr)



# Le contrat forfaitaire de soins et de suivi (F2S) : 3 études de cas



## • Etude :

- 3 cliniques du Grand Ouest
- Contrats lancés entre 2015 et 2017
- 14 élevages interviewés sur 75 élevages sous contrat
- Système conventionnel et agriculture biologique
- Production 370 000 L à 1 900 000 L
- Des questions ciblées sur les mammites, cétooses et boiteries

Sous contrat  
forfaitaire de  
soins

L'éleveur appelle plus  
vite et plus souvent

*EN°2 : « Après, la visite est gratuite, c'est ça. Enfin elle est incluse dans le contrat. Donc voilà, dès qu'on a un animal qui se sent mal ou qu'on voit mal, on appelle. Alors qu'auparavant, on attendait vraiment qu'il soit par terre. »*

— Contrat  
— Relation  
— Performance  
— Résultat

BIOEPAR

Sous contrat  
forfaitaire de  
soins

L'éleveur appelle plus  
vite et plus souvent

Le diagnostic est  
plus précis

Le traitement est plus  
adapté

Il y a moins  
de mésusages

Il y a plus  
d'analyses  
complémentaires

*EN°5 : « On n'est pas obligé de faire 36 000 cocktails parce que le premier n'a pas fonctionné. On tape juste du premier coup »*

La santé et le bien-être du troupeau sont meilleurs

- Contrat
- Relation
- Performance
- Résultat



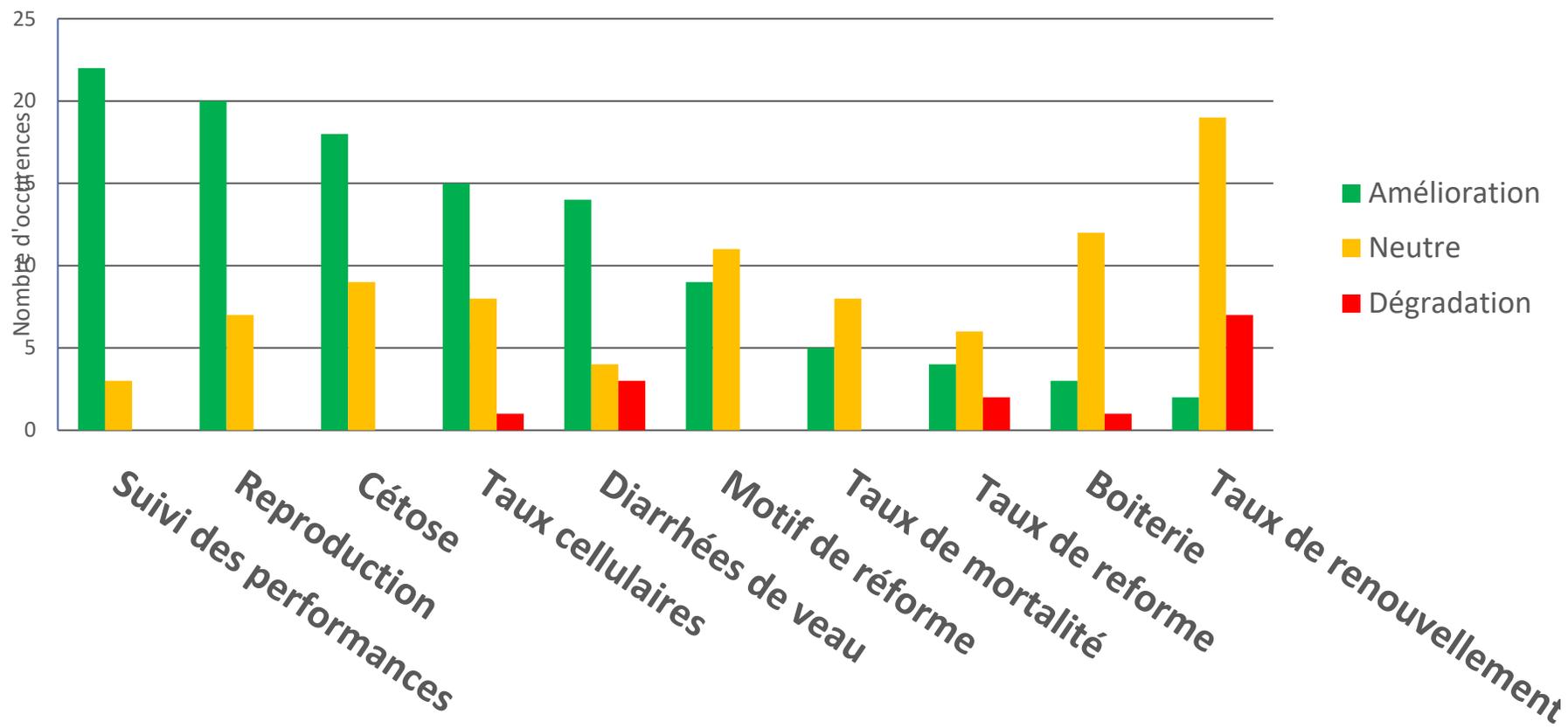
BIOEPAR

# Quel impact sur les performances d'élevage ?



Andrieu, 2022

Impact du contrat sur les performances de production



*EN°8 : « On avait **18 vaches à cétose tous les mois, c'était la corvée** dès qu'on avait le suivi. Et puis là maintenant on en a **2-3.** »*

BIOEPAR

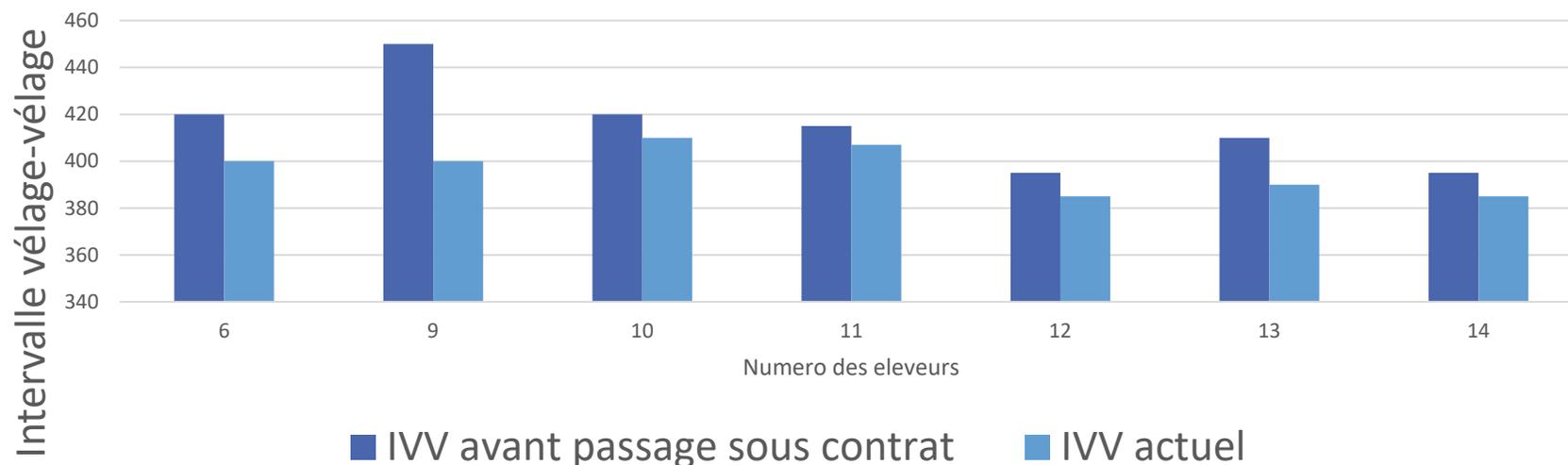
# Quel impact sur la reproduction ?

**Insémination : EN°7 :** « Ça permet de voir si elles sont propres. (...) avant j'inséminais pas avant 70 jours. Maintenant, j'essaye à 55 jours, on a mis ce protocole en route et c'est vrai que ça marche je peux déjà gagner 21 jours. »

**Premier vêlage : EN°12 :** « Là par contre, j'ai diminué par rapport au début, je dois être à 27 mois de moyenne. (...) Et avant, j'étais autour de 30 mois »

Andrieu, 2022

### Evolution de l'IVV avec le passage sous contrat



Les  
recommandations  
sont  
plus adaptées



Elles sont  
plus suivies

*Andrieu, 2022*

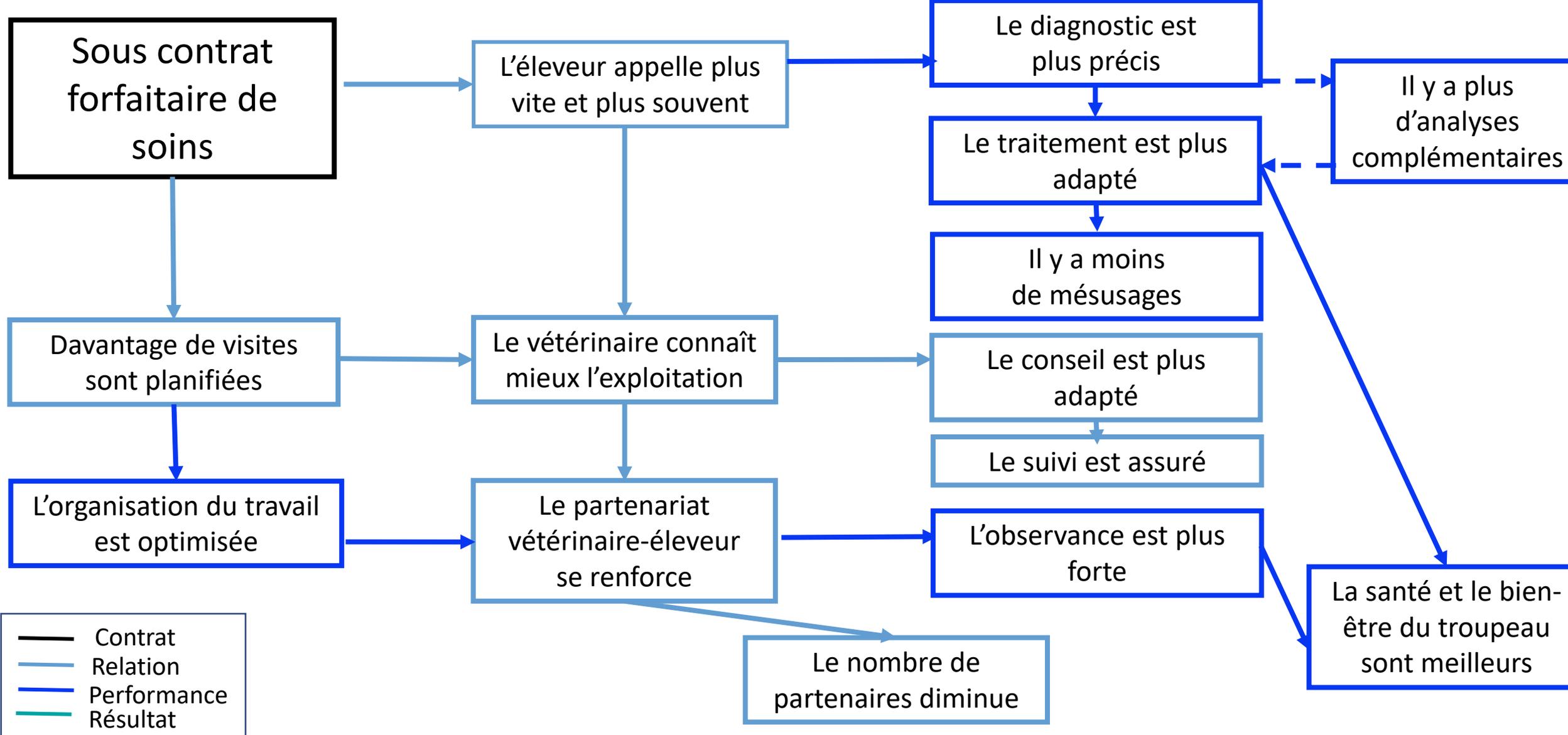
EN°2 : « *Systématiquement ils regardent **l'ensemble des vaches**, on voit bien ils ont l'œil qui traine partout* »

EN°6 : « *Tu as vraiment un interlocuteur avec lequel **tu peux discuter**, qui connaît très bien ton élevage aussi [...] Je trouve maintenant que c'est vraiment **un partenaire.*** »

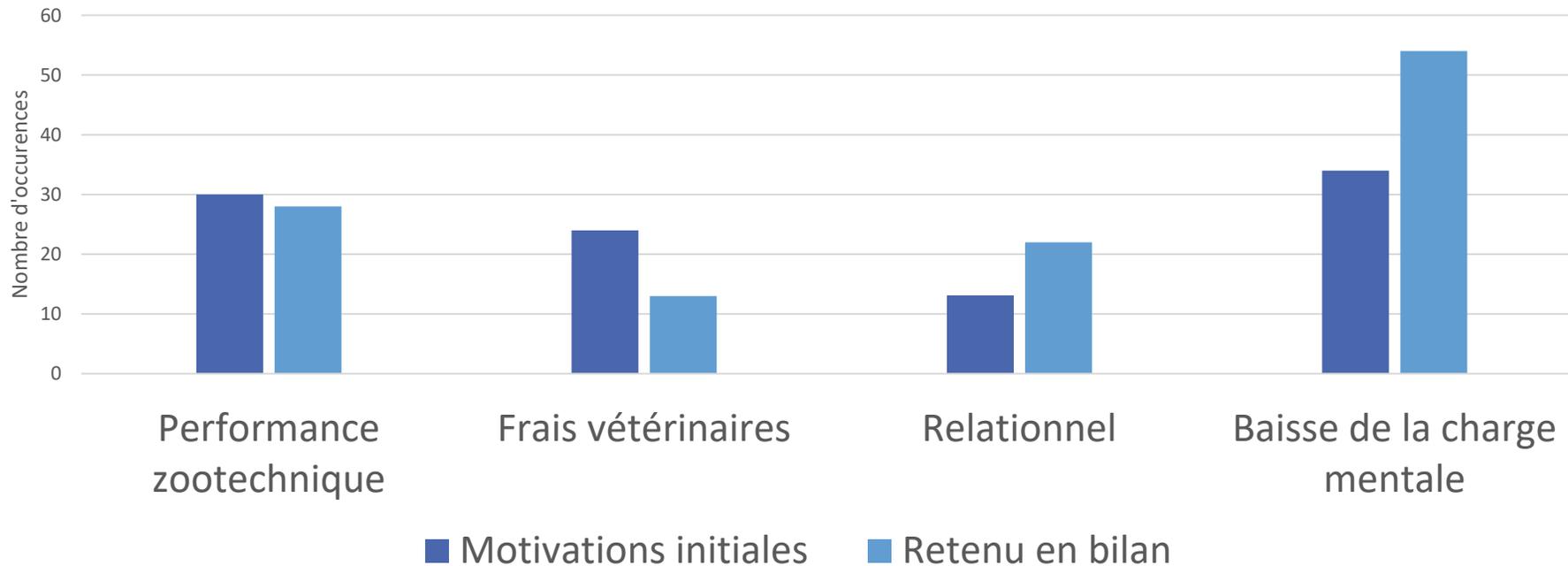
EN°9 : « ***Un cadre de travail et une rigueur**, ça me force à bien travailler. Le fait qu'il vienne, je ne stresse pas, mais là on a le rendez-vous. [**J'ai la date, ça m'oblige à plein de choses.** Ça m'oblige à saisir mes IA en temps et en heure* »



BIOEPAR



## Comparaison entre motivation à l'adhésion et bilan



EN°6 : « Gagner du temps de travail, on passe vraiment moins de temps à gérer les pathologies... enfin, **on est plus efficaces.** »

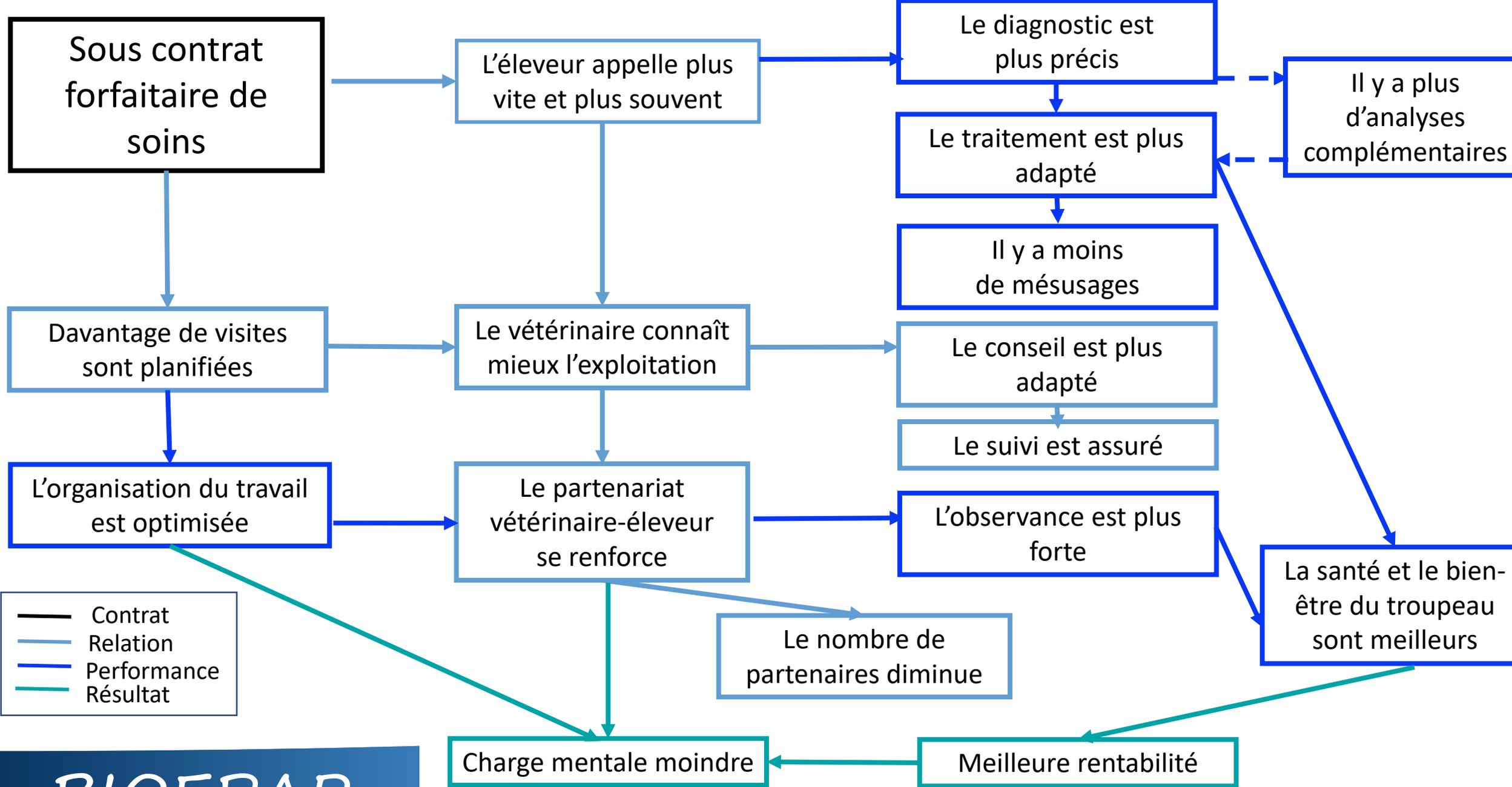
EN°4 : « je trouve qu'à un moment donné, il faut aussi savoir **mettre de l'argent pour un confort ou une sérénité de travail.** »

Pourquoi  
garder le  
contrat ?



Pour la  
sérénité

Andrieu, 2022



# Des conclusions univoques

- *Point de vigilance : conclusions sur un échantillon limité*
- Un contrat gagnant-gagnant
- Un impact technique, économique, relationnel
- Une baisse de la charge mentale

BIOEPAR



# Des conclusions cohérentes avec l'évolution de la profession



Demedication without demedicalization? Redefining the medical and economic boundaries of veterinary professional jurisdiction

Clémentine Comer<sup>a</sup>, Lucile Benoit<sup>a,b</sup>, Florence Hellec<sup>b</sup>, Nicolas Fortané<sup>a,\*</sup>

<sup>a</sup> IRISSE, CNRS, INRAE, Université Paris-Dauphine, PSL, Paris, France

<sup>b</sup> CESAER, Agrosup Dijon, INRAE, Université Bourgogne Franche-Comté, Dijon, France



AmAgri Antimicrobials in Agriculture



Merci pour votre écoute

Merci à la DGAL pour son soutien financier



INRAE



BIOEPAR

# QUEL IMPACT ECONOMIQUE DU FORFAIT DE SOINS ET DE SUIVI ?

## Les points de vue de l'éleveur et du vétérinaire

---

*Séquence animée par Irène LOPEZ*

Avec les interventions de :

- Nathalie Bareille, professeur, Oniris Vetagrobio
- Nicolas Courdent, vétérinaire

# Modélisation de l'impact sur les performances et l'économie de l'exploitation d'un contrat forfaitaire de soins et de suivi à l'aide d'un simulateur de troupeau bovin laitier

**Quelles solutions pour le maillage ?**

**Le forfait, une autre façon de rémunérer le vétérinaire**

Journée de réflexion organisée dans le cadre  
de la cellule de surveillance et de soutien du maillage vétérinaire

Paris, 17 avril 2024

**Nathalie Bareille, DVM, Professeur, UMR BIOEPAR**

[nathalie.bareille@oniris-nantes.fr](mailto:nathalie.bareille@oniris-nantes.fr)

**Philippe Gontier, Ingénieur informatique, UMR BIOEPAR**  
**Florence Beaugrand, Maître de conférences, UMR BIOEPAR**



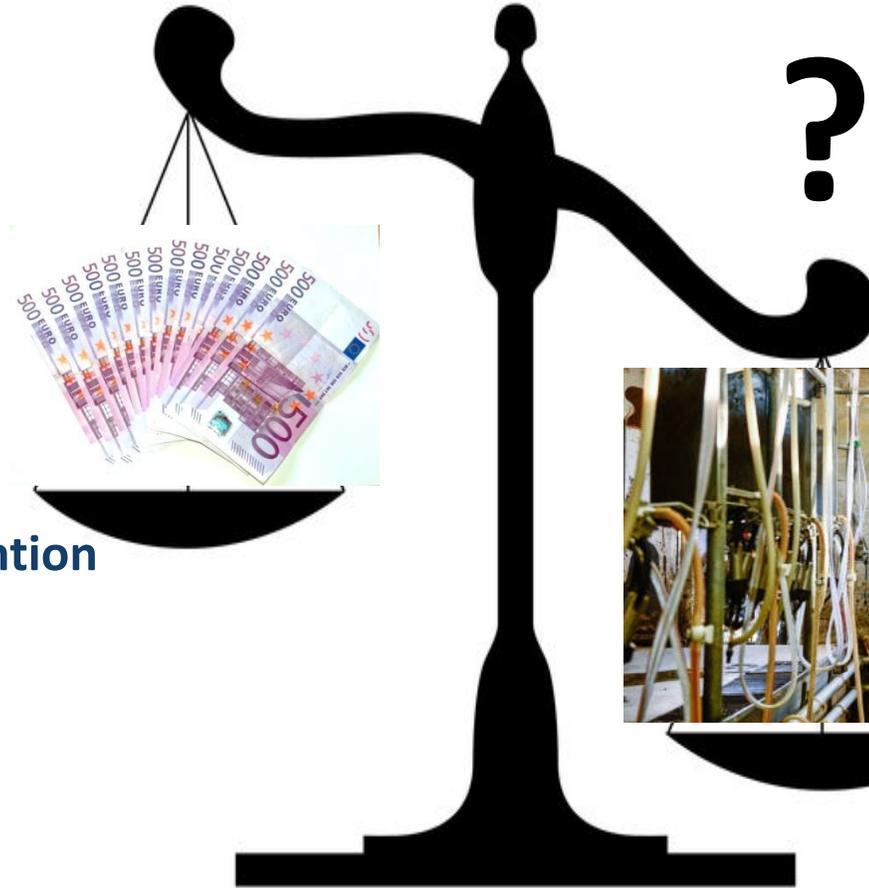
**BIOEPAR**

# Problématique

Adhésion à un  
contrat de soins  
et de suivi

Surcoût de production

Forfait,  
coûts de traitement et de prévention



Santé

Reproduction

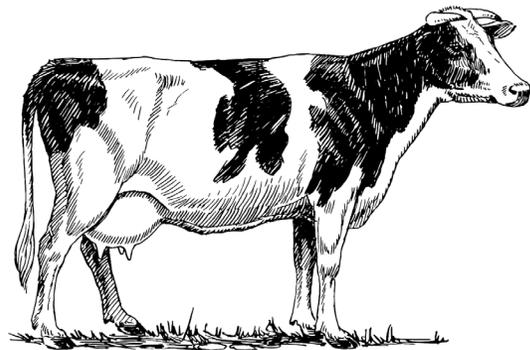
Production de lait  
Valorisation du lait

# Le simulateur DHM



Son rôle : Evaluer par simulation les stratégies de maîtrise des troubles de la santé et de la reproduction en élevage bovin laitier

- Modèle individu centré intra troupeau  
l'élément central



le niveau de gestion



la décision

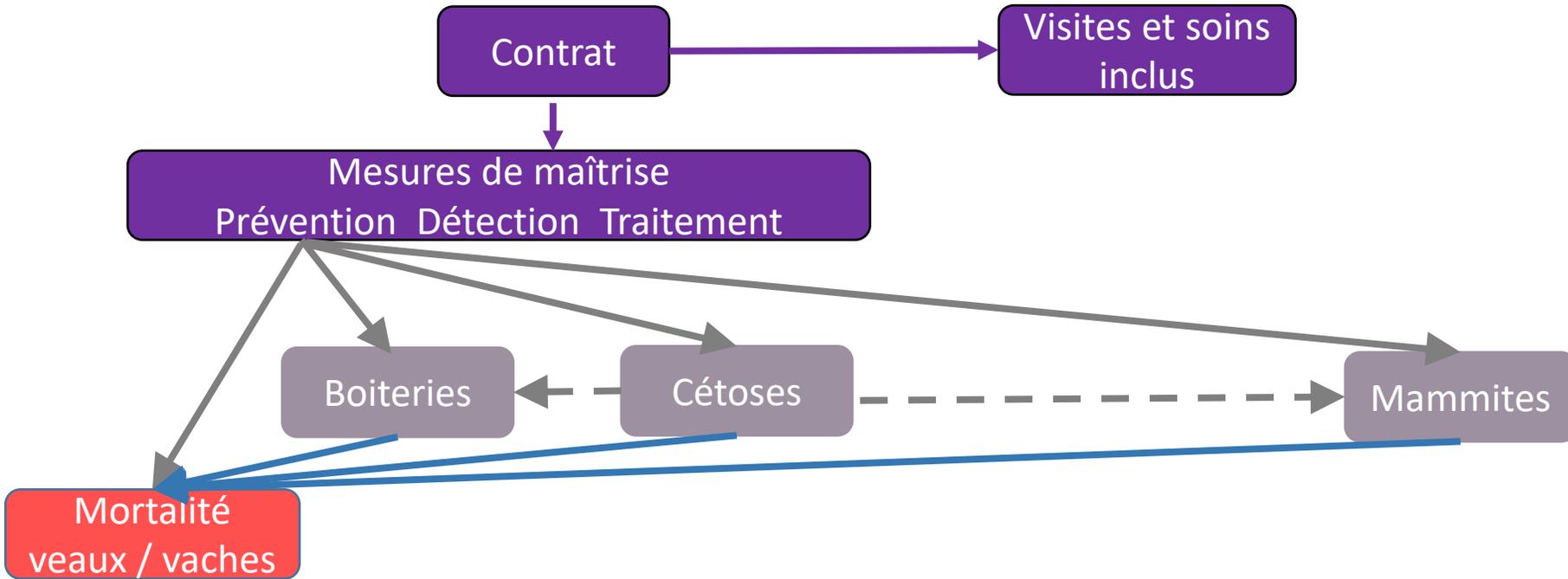


- Simulation dynamique avec un pas de temps journalier

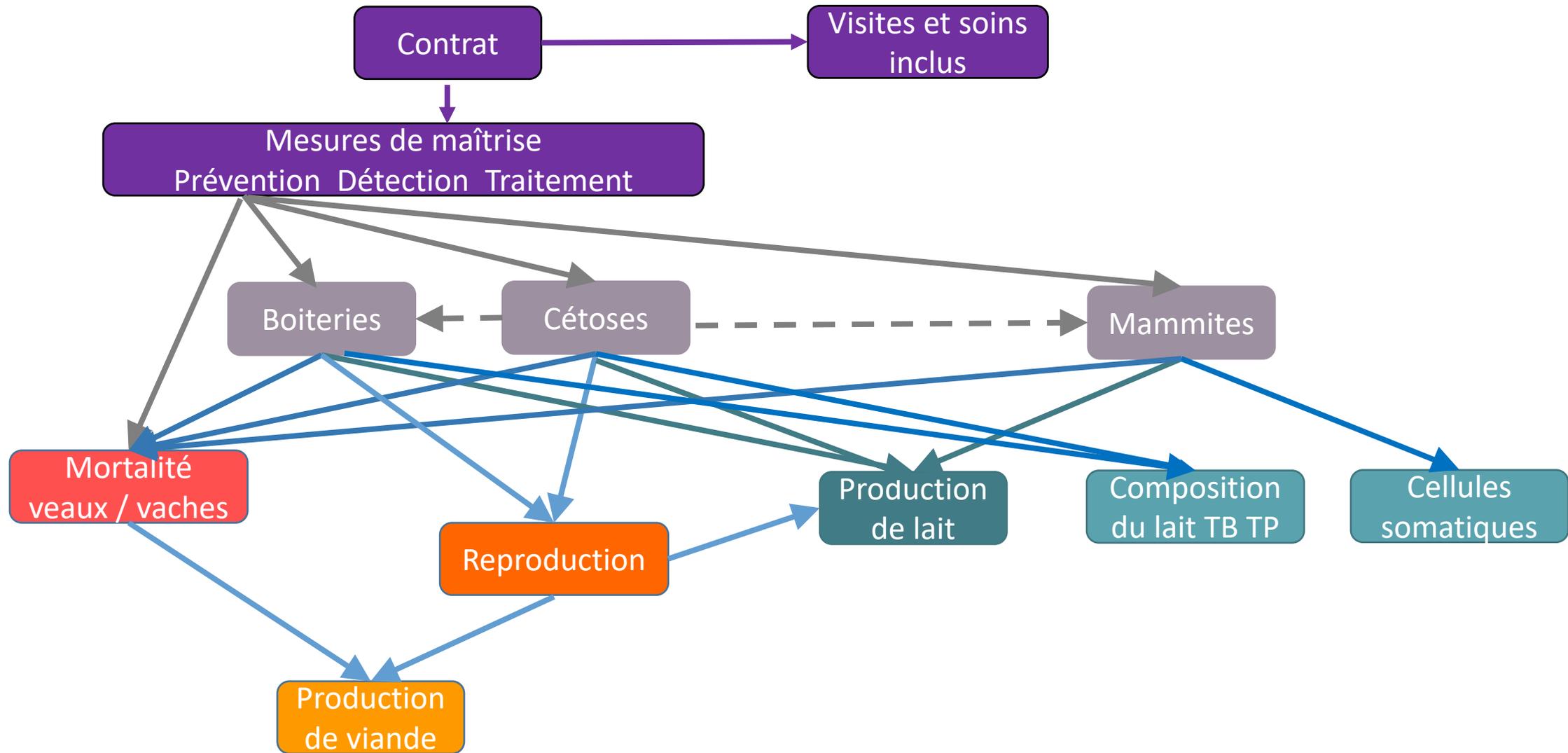
BIOEPAR



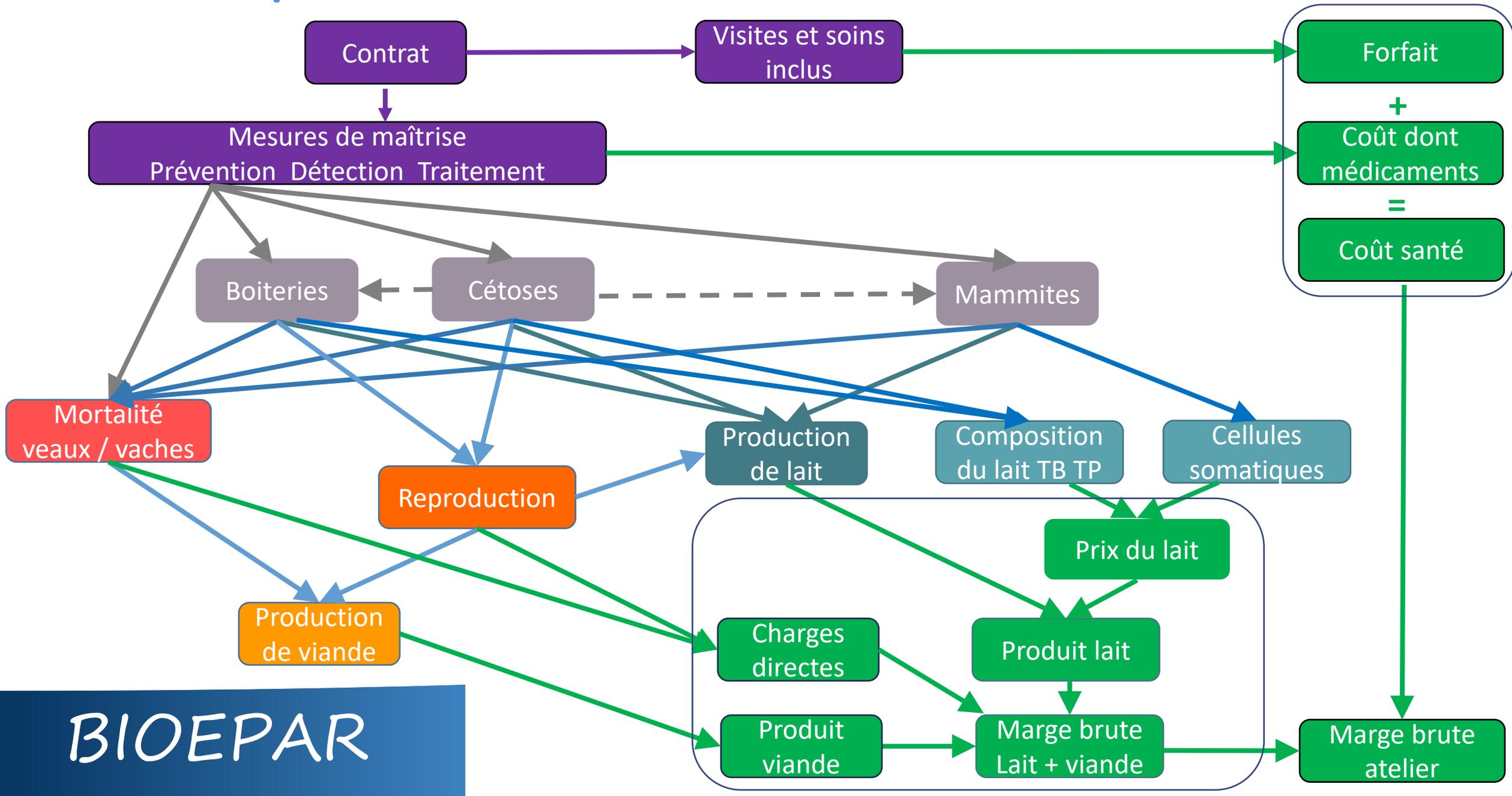
# Représentation des effets du contrat



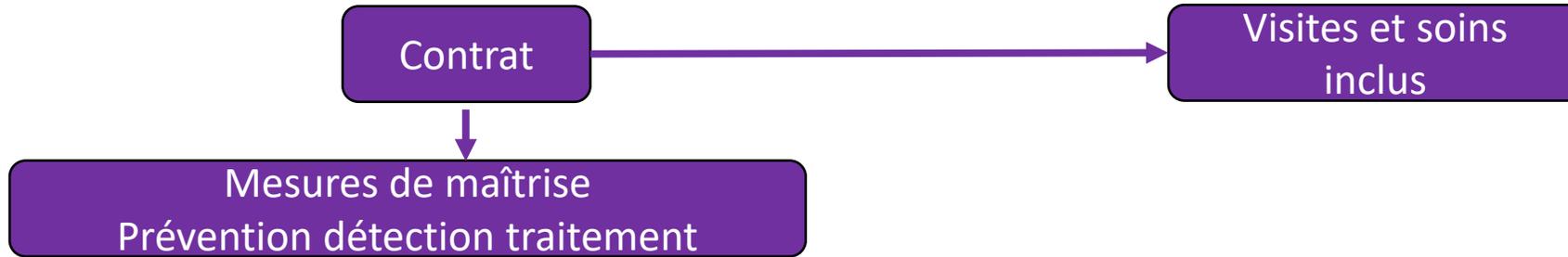
# Représentation des effets du contrat



# Représentation des effets du contrat



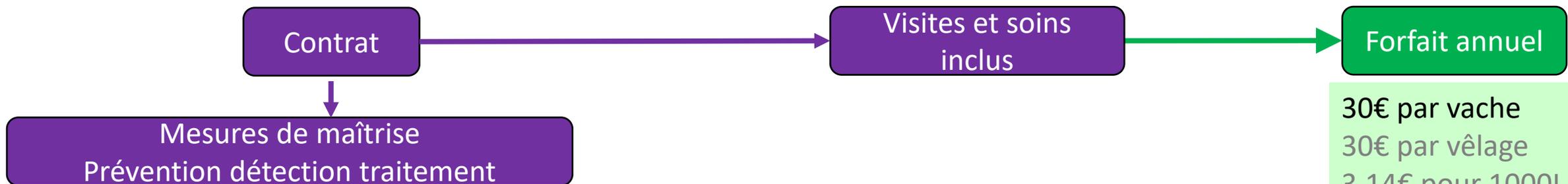
# Représentation des effets du contrat



## Valeur des effets ?

Analyse *a posteriori* des données sanitaires dans 3 fermes

# Représentation des effets du contrat



**Forfait annuel**  
 30€ par vache  
 30€ par vêlage  
 3,14€ pour 1000L

**Coût dont médicaments**  
 Traitements en +  
 3,76€ par vache  
 14€ par vache  
 1 200€ parage

**Coûts de la prévention :**  
 temps de travail,  
 matériel, ...

	Délai	Mammites	Cétoses	Boiteries
<b>Traitement plus efficace</b>	Immédiat	+ 5% de guérison		Soins plus rapides
<b>Détection plus précoce</b>	Après 6 mois	Tous les cas cliniques	Service Céto-déTECT®	Deux fois mieux détectées
<b>Prévention</b>	Effet progressif	- 45% de cas au bout de 3,5 ans		2 parages par an

	Délai	Autres maladies (veaux, génisses et vaches)
Mortalité	Après 1 an	-10%

# Résultats pour une situation sanitaire moyenne au début du contrat

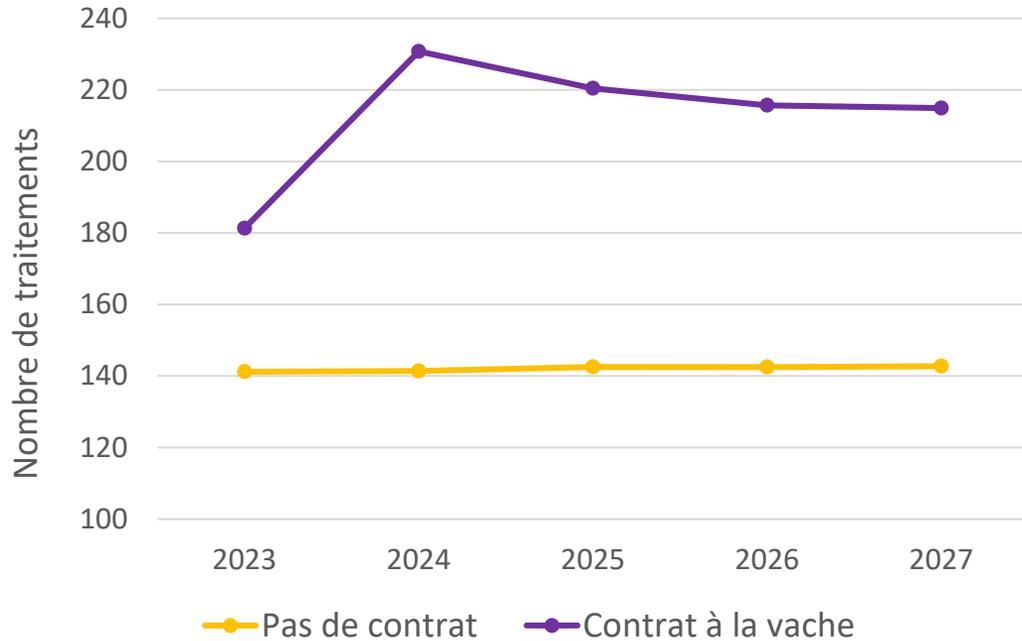


70 vaches Prim'Holstein  
Livraison de 8 500 L / Vache / an soit 591 000 L / an  
TB = 39,4 & TP = 30,8 g/L  
IVV = 394 jours  
Taux de mortalité = 9% des veaux et 3,3% des vaches  
Nombre de traitements = 141 / an  
25 cas cliniques de mammites / an  
9 cas cliniques de cétose / an  
20 cas de boiteries / an

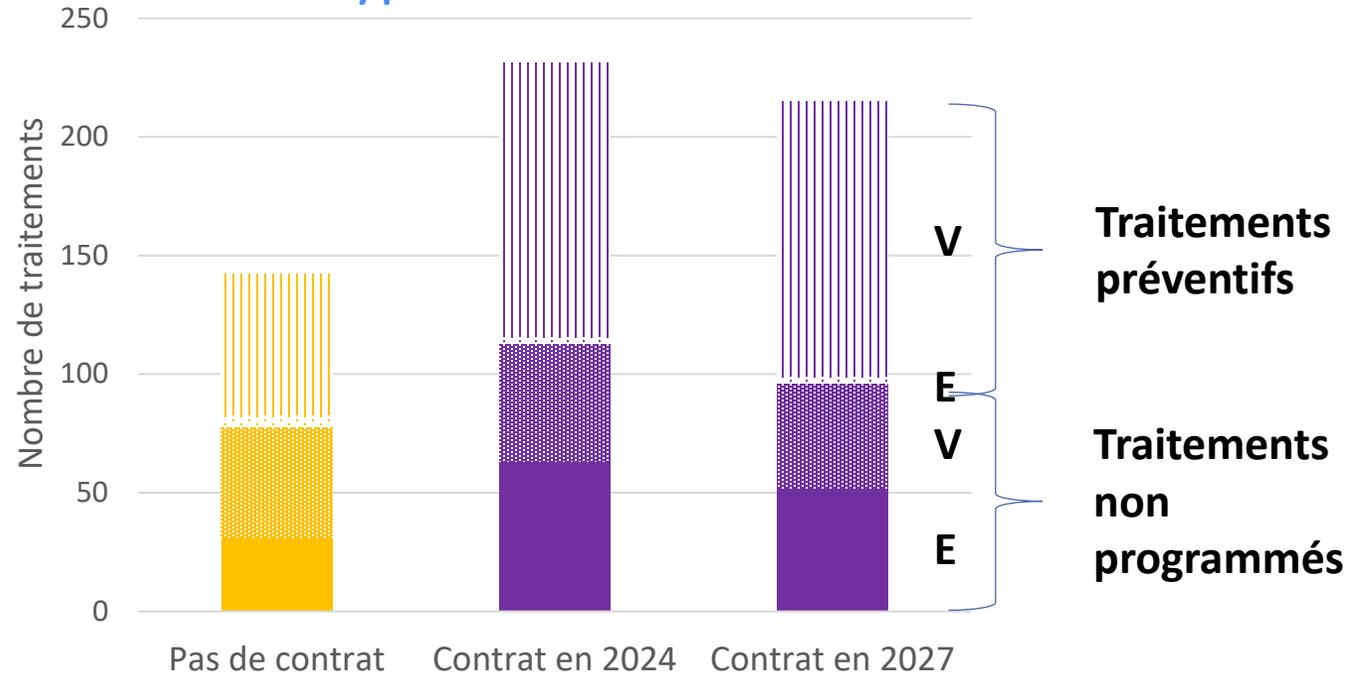
Résultats pour une situation moyenne

# Prise en charge médicale renforcée des animaux malades

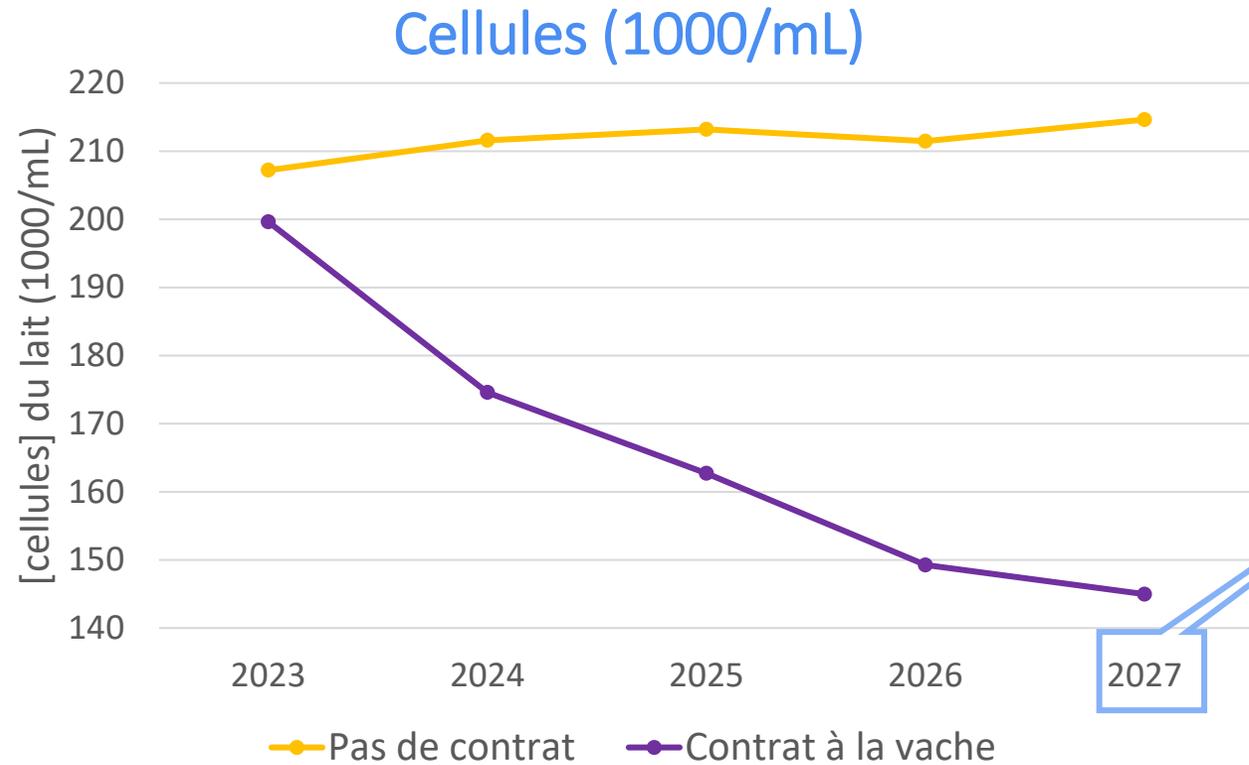
### Nombre de traitements



### Types de traitements



# Situation sanitaire en amélioration

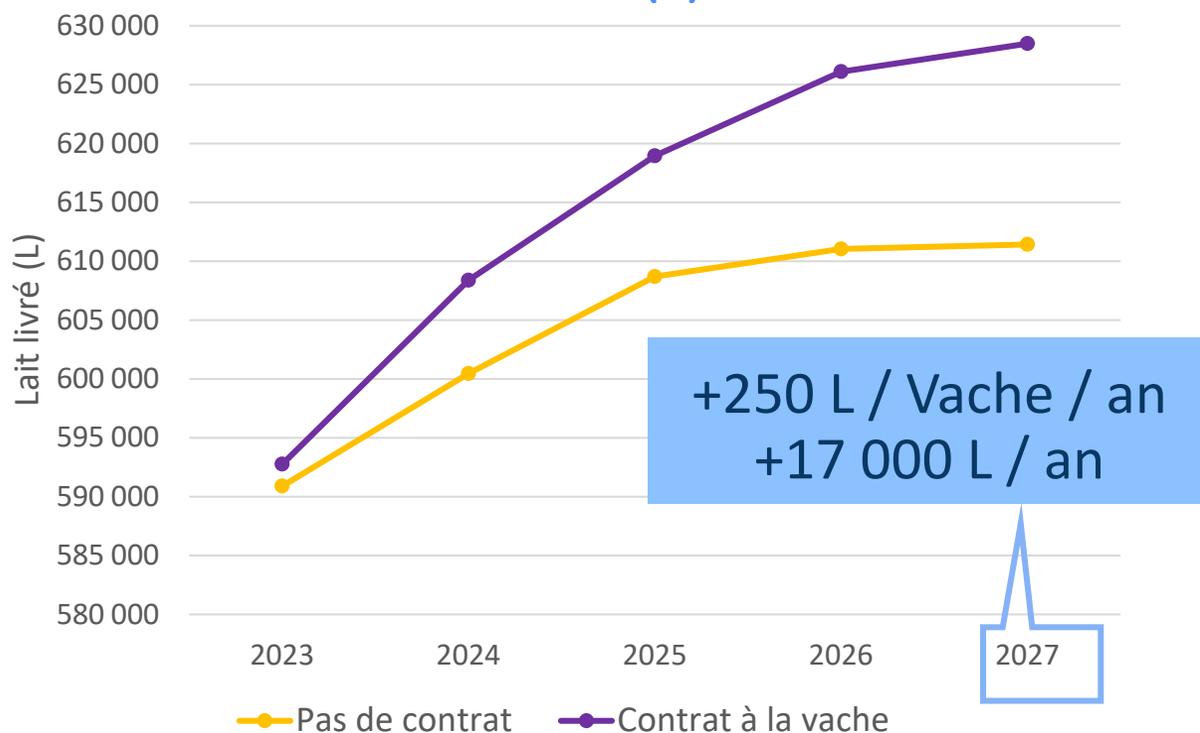


+72 traitements / an  
-8 cas cliniques de mammites / an  
-5 cas cliniques de cétose / an  
-8 cas de boiteries / an  
-1,3% de veaux morts  
-0,5% des vaches mortes  
-4 jours d'IVV

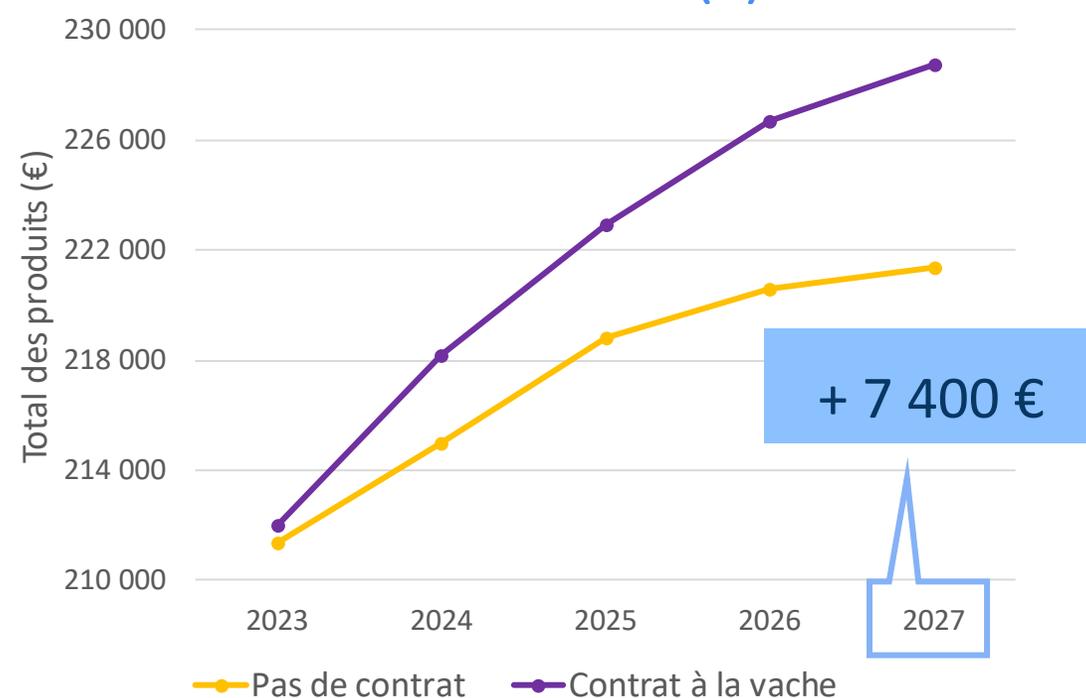
Résultats pour une situation moyenne

# Performances laitières et produits de l'exploitation en hausse

## Lait livré (L)

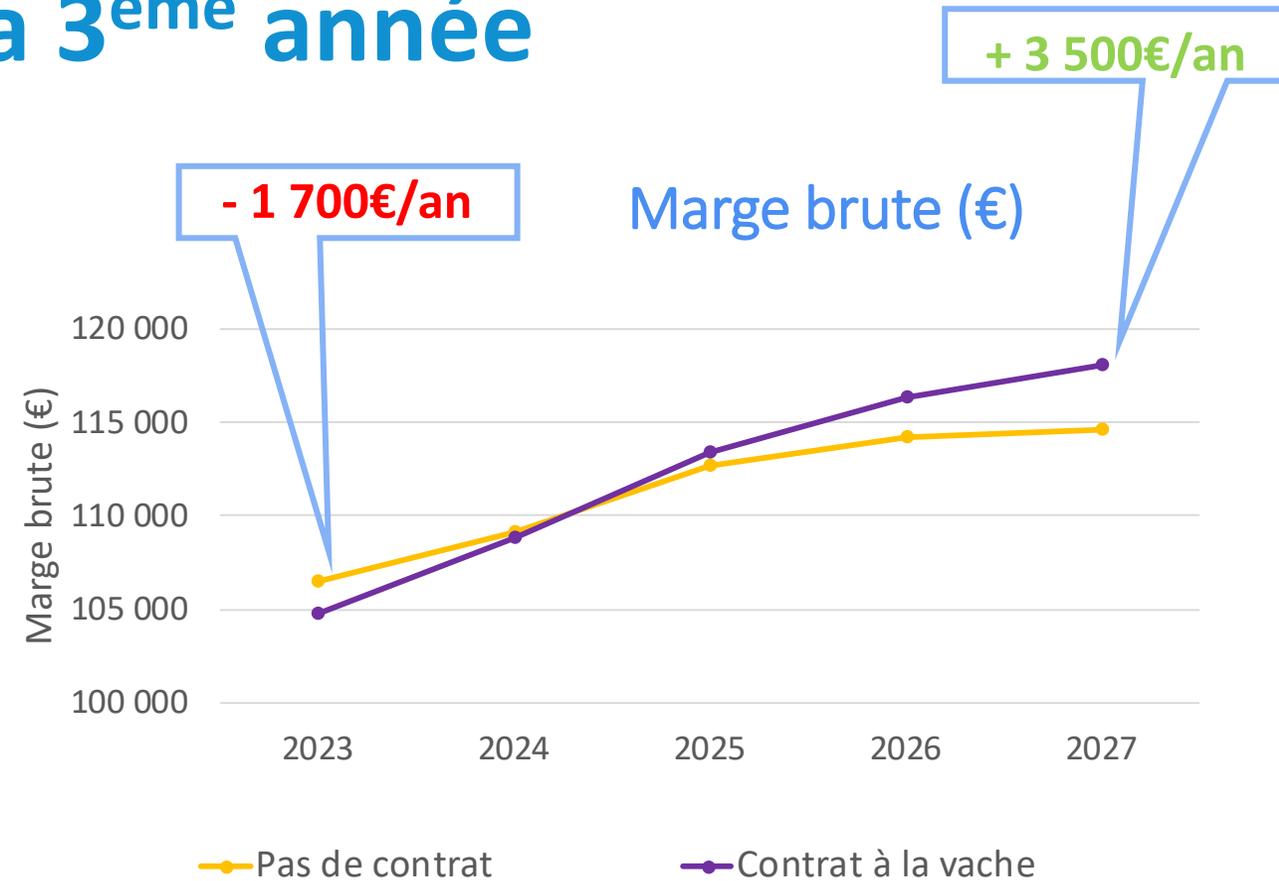
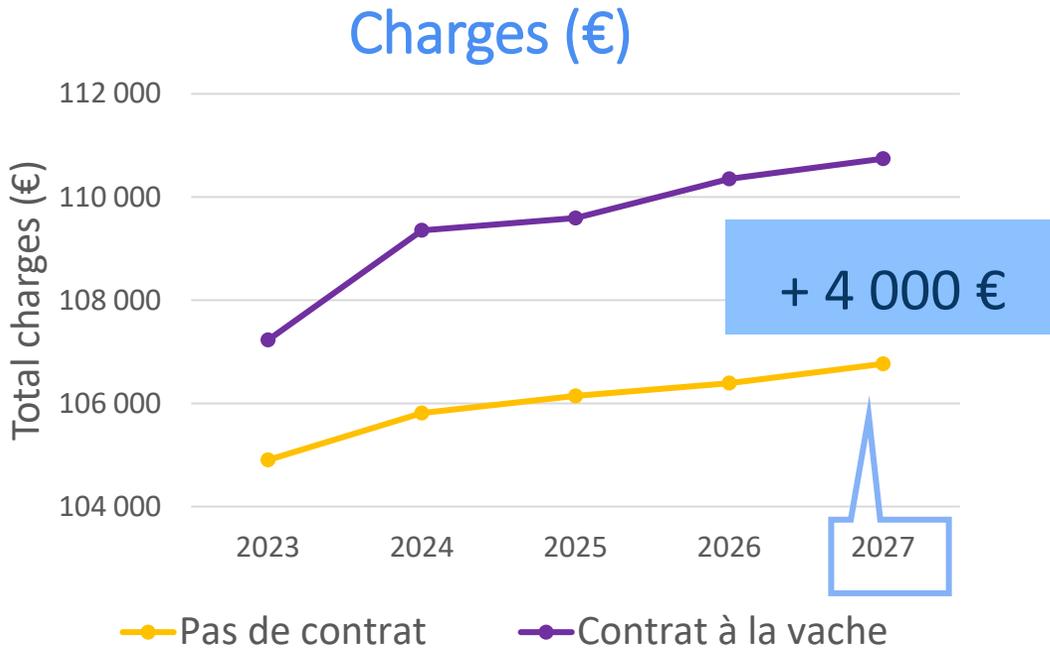


## Produits (€)



Résultats pour une situation moyenne

# Rentabilité économique à partir de la 3<sup>ème</sup> année



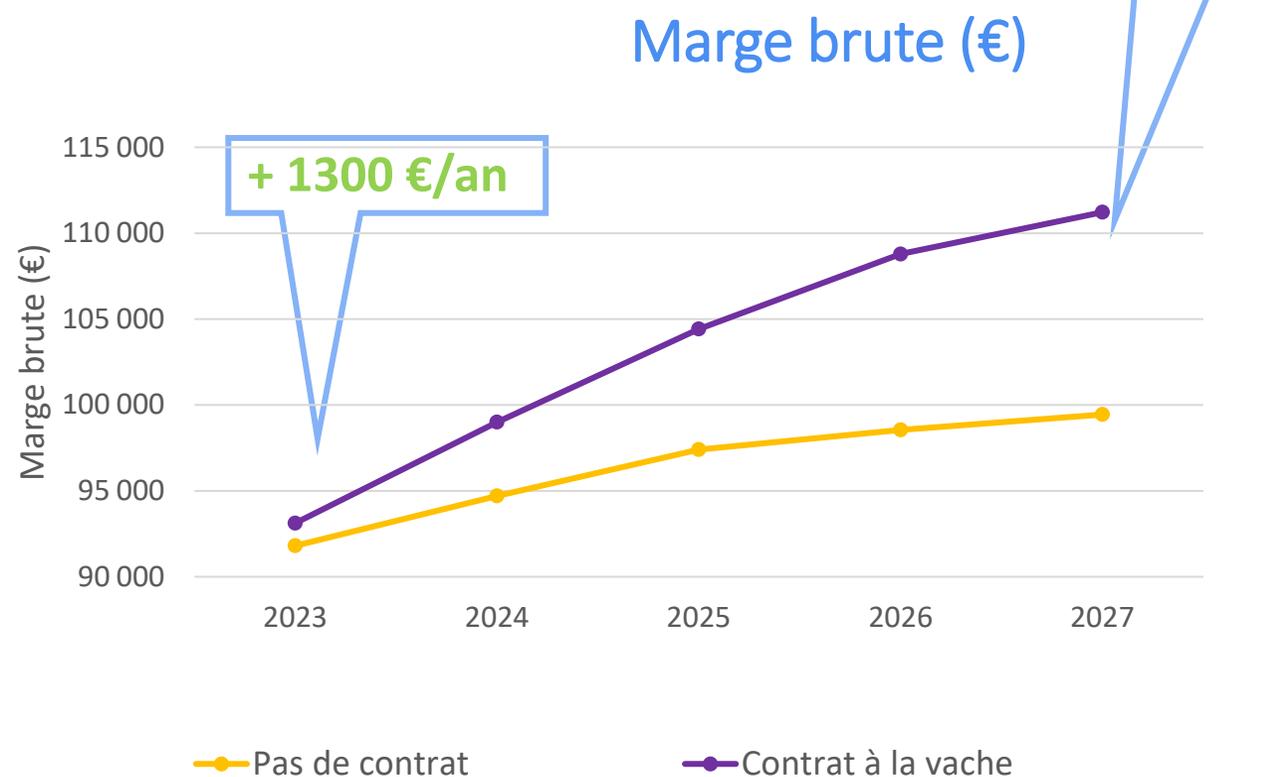
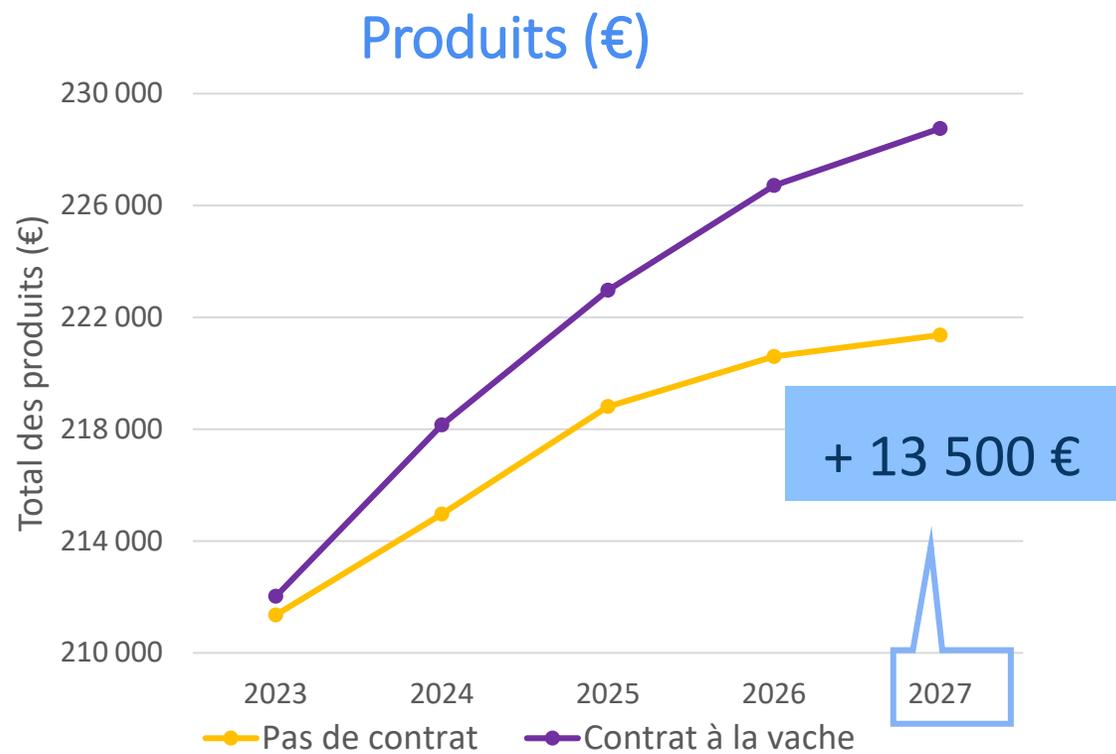
# Résultats pour une situation sanitaire dégradée au début du contrat



70 vaches Prim'Holstein  
Livraison de 8 250 L / Vache / an soit 571 000 L / an  
TB = 39,4 & TP = 30,8 g/L  
IVV = 401 jours  
Taux de mortalité = 9% des veaux et 3,8% des vaches  
Nombre de traitements = 205 / an  
57 cas cliniques de mammites / an  
19 cas cliniques de cétose / an  
20 cas de boiteries / an

Résultats pour une situation dégradée

# Rentabilité économique dès le démarrage



### Charges (€)

+ 1 800 €

# BIOEPAR

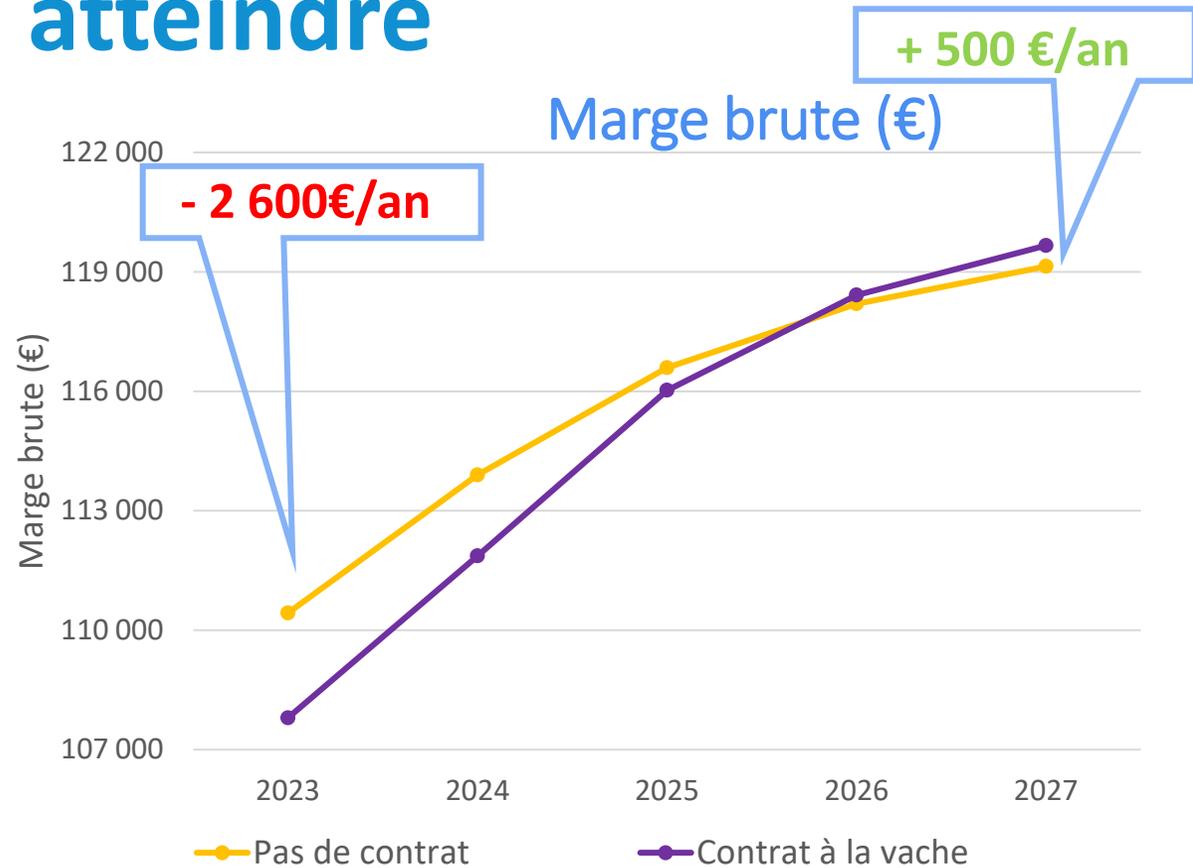
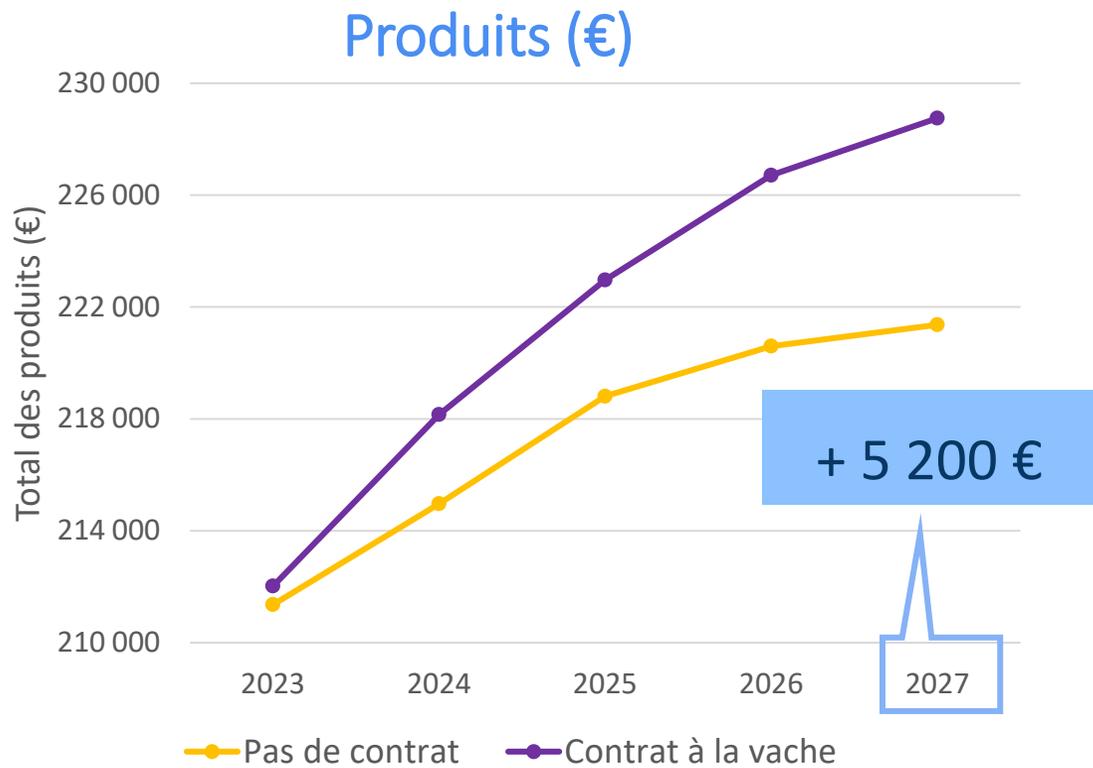
# Résultats pour une situation sanitaire bien maîtrisée au début du contrat



70 vaches Prim'Holstein  
Livraison de 8 600 L / Vache / an soit 599 000 L / an  
TB = 39,4 & TP = 30,8 g/L  
IVV = 390 jours  
Taux de mortalité = 9% des veaux et 3,0% des vaches  
Nombre de traitements = 119 / an  
15 cas cliniques de mammites / an  
5 cas cliniques de cétose / an  
20 cas de boiteries / an

Résultats pour une situation bien maîtrisée

# Une rentabilité économique difficile à atteindre



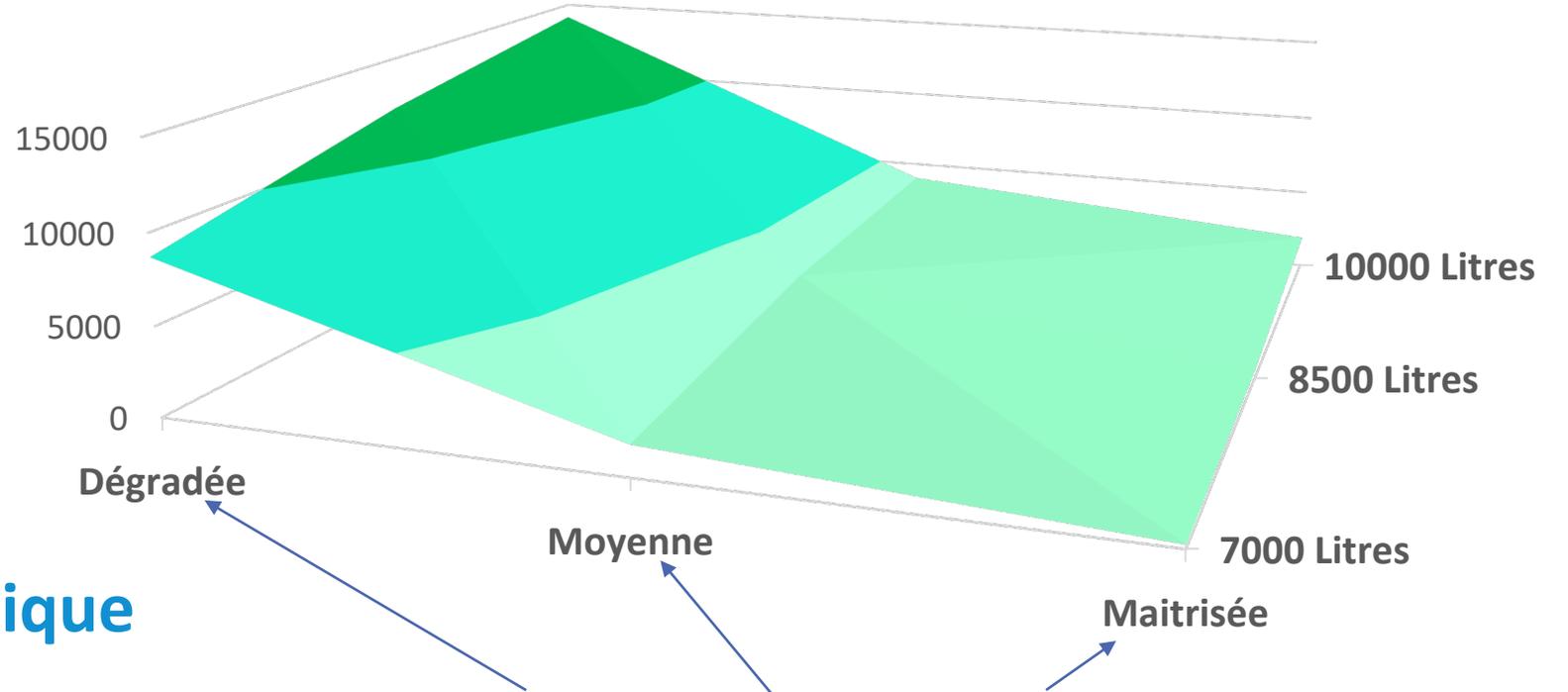
### Charges (€)

+ 4 700 €

# BIOEPAR

# Un effet modéré du niveau de production du troupeau

Gain de  
marge brute  
en 2027 (€)

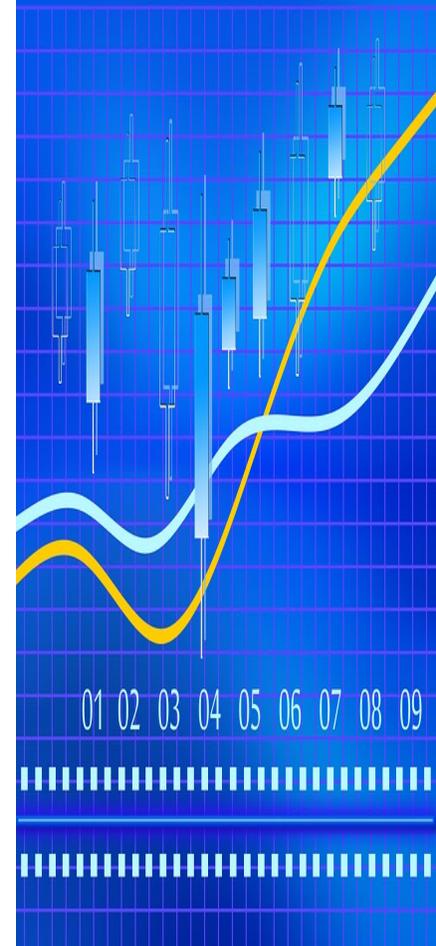


**Influence positive  
sur la rentabilité économique  
du contrat**

Gain de marge brute	Dégradée	Moyenne	Maitrisée
7 000 Litres	8 700	1 700	200
8 500 Litres	11 900	3 500	500
10 000 Litres	14 100	4 000	1 900

# Éléments de discussion

- L'analyse de sensibilité du résultat aux paramètres choisis :
  - Ne change pas les conclusions
  - Ce sont les **effets de prévention** qui ont le plus d'impact, d'où l'importance de construire une relation de confiance pour l'observance des recommandations
- Les effets du contrat sont probablement sous-estimés dans cette modélisation :
  - Seulement 3 maladies représentées
  - Pistes de travail :
  - Simuler le changement de la stratégie de réforme/renouvellement
  - Comptabiliser spécifiquement le **temps de travail de l'éleveur** sur les traitements non programmés en plus ; mais ils sont souvent réalisés par des intervenants extérieurs (vétérinaire, pareur)



# A retenir

- ✓ Le contrat forfaitaire de soins et de suivi a des effets positifs visibles à 4-5 ans sur la situation sanitaire et la production laitière, moyennant un investissement dans la maîtrise sanitaire plus importante de l'éleveur
- ✓ Cela représente une augmentation de la charge de travail des éleveurs (traitements et prévention) et des intervenants extérieurs (vétérinaire, pareur)
- ✓ L'augmentation des produits de l'exploitation excède les charges (forfait et mesures préventives) dans la plupart des situations
- ✓ Les gains de marge brute sont importants en situation sanitaire moyenne à dégradée
- ✓ Le seuil de rentabilité est atteint au plus tard au bout de 3 ans



Merci pour votre écoute

Merci à Julien Andrieu & Olivier Crenn

Merci à la DGAL pour son soutien financier

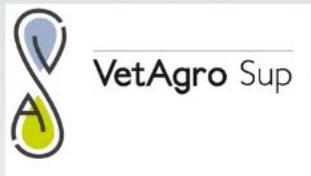


INRAE



BIOEPAR



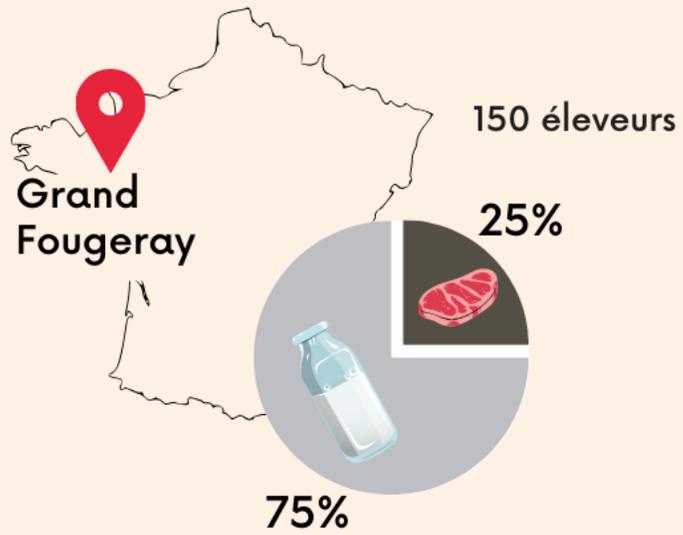


# La contractualisation, un partenariat rémunérateur pour le vétérinaire en pratique rurale.

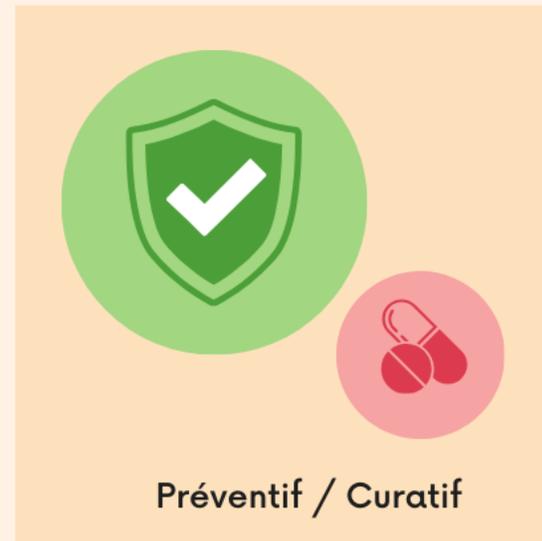
Thèse d'exercice vétérinaire



Nicolas Courdent  
[nicolas.courdent@orange.fr](mailto:nicolas.courdent@orange.fr)



- 9 Contrat "fécondité"
- 27 Contrat "sanitaire"
- 8 Contrat "global"



# Chiffre d'affaires

Par vache et par an



+ 4 % de part du chiffre d'affaires global



+ 20 %



- 4 % de part du chiffre d'affaires global



+ 61 %

ACTES



MEDICAMENTS

+ 13 %

## Marge sur coûts spécifiques

PREVENTIF



+ 66 %

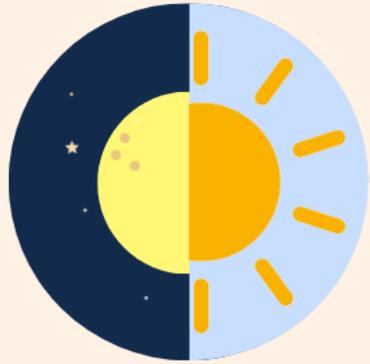
Par vache et par an

ANTIBIOTIQUES



+ 12 %

# Nombre de consultations



**Total**

**+ 83 %**



**En garde**

**- 54 %**

**Marge sur coûts spécifiques** Par vache et par an

**VISITES**



**+ 84 %**



# ATTRACTIVITE DES METIERS ET LE SOUTIEN A L'INSTALLATION

## Table ronde

---

*Séquence animée par Irène LOPEZ*

Avec les interventions de :

- Pascal Ferey, Président de CdA 50
- Hervé Marie, Président GDS 50
- Xavier Quentin, vétérinaire 50
- Charles Fossé, éleveur
- Tiffany Lequertier, vétérinaire
- Aymeric Guillemot, étudiant vétérinaire

# Atelier débat

La mise en place du contrat forfaitaire de soins dans différentes situations

Paris, 17 avril 2024

Aymeric GUILLEMOT, étudiant vétérinaire, UMR BIOEPAR  
[guill.aymeric@gmail.com](mailto:guill.aymeric@gmail.com)



BIOEPAR

# 4 Etudes de cas

**La Nièvre** : Territoire allaitant à forte densité d'élevage

- filière organisée
- Concurrence entre acteurs pour le conseil
- proximité des élevages
- bassin d'activité pour accueil jeune vétérinaire et conjoint.e ?

**L'Ardèche** : Territoire allaitant à faible densité d'élevage.

- filière moins présente localement
- moins de concurrence pour les vétérinaires
- clientèle rurale étendue, ou alors petite clientèle
- activité rurale parfois marginalisée

**La Sarthe** : Territoire mixte allaitant / laitier à forte densité d'élevage.

- vétérinaires habitués aux offres de service en laitier
- filière organisée
- Concurrence entre acteurs pour le conseil
- proximité des élevages

**Le Jura** : Territoire AOP

- bonne valeur individuelle de l'animal
- motivation des vétérinaires à changer leur organisation ?
- accessibilité / territoire de montagne.
- existence d'un quota de productivité à l'hectare.



# 4 posters à compléter

## 45 min d'atelier:

- 5min explication du déroulement  
(5 min de création des groupes)
- 15 min de recherche, création des post-it → 3 post-it par personne
- 10 min de mise en commun, lecture des post-it qui se démarquent, points non relevés  
  
Ajout de nouveau post-it si de nouveaux points apparaissent ou sont reformulés
- 10min de discussion

- 1- La Nièvre
- 2- La Sarthe
- 3- L'Ardèche
- 4- Le jura



# 4 posters à compléter

Quelles sont les **forces** du contrat forfaitaire de soins et suivi de soins dans cette situation ?

Quelles sont les **faiblesses** du contrat forfaitaire de soins et suivi de soins dans cette situation ?

Peut-on y remédier ?

## ENJEUX

Bien être animal

Qualité de travail

Épidémiosurveillance

Maintien de l'activité vétérinaire

Attractivité des jeunes vétérinaires / éleveurs

Performances économiques

Lutte contre le mésusage des médicaments

Performances zootechniques

Gestion des urgences



# Exploitation des résultats

- Recueil des idées de chacun, des points qui ont convaincu, mais aussi des doutes, des points d'accroches.
- Donner des pistes de recherche pour ma thèse
- Partage des idées principales en fin d'atelier (consensus ; points nouveaux)

L'analyse plus approfondie sera disponible dans ma thèse d'exercice vétérinaire sur le contrat forfaitaire.



# Récapitulatif

## 45 min d'atelier:

- 5min explications  
(5 min installation)
- 15 min de recherche
- 10 min de mise en commun  
Reformulation
- 10min de discussion

3 post-it par personne

## 4 études de cas:

**Nièvre** : Forte densité d'élevage allaitant et démographie faible

**Sarthe** : forte densité d'élevage mixte et démographie forte

**Ardèche** : faible densité d'élevage allaitant et laitier et démographie faible

**Jura** : Forte densité d'élevage allaitant / démographie moyenne à faible. Territoire AOP

Quelles sont les forces  
du contrat forfaitaire de  
soins et suivi de soins  
dans cette situation ?

Quelles sont les faiblesses du  
contrat forfaitaire de soins et  
suivi de soins dans cette  
situation ?

Peut-on y remédier ?



INRAE

Le forfait, une autre façon de rémunérer le vétérinaire  
17 Avril 2024

**À vous de jouer !**

# CONCLUSION

---

**ARNAUD DELESTRE**, président CDA 89  
**JACQUES GUERIN**, président CNOV

**Merci pour votre présence aujourd'hui**